TEKST Marieke Enter **FOTOGRAFIE** Sjoerd Stellingwerf

INTERVIEW
Nieuwe directieleden Netbeheer Nederland

MEER LEZEN
bit.ly/nbnl_directie

Barth de Klerk (1970) werkte als zelfstandig interim-bestuurder en -adviseur in de energiesector, zowel bij marktpartijen als netbeheerders. Hij vervulde directiefuncties bij onder andere Eneco, Stedin en Enexis. De Klerk studeerde economie aan de Erasmus Universiteit.
Jinny Moe Soe Let (1980) was tot voor kort directeur Markt en Regelgeving bij warmtebedrijf Eteck. Voordien werkte ze onder meer bij toezichthouder ACM en Eneco. Moe Soe Let studeerde rechten aan de Universiteit Utrecht.



‘ER LIGT EEN **GIGANTISCHE OPDRACHT** VOOR DE BV NEDERLAND’

Barth de Klerk en Jinny Moe Soe Let vormen sinds 1 februari het directieteam van Netbeheer Nederland, samen met zittend algemeen directeur Hans-Peter Oskam. Wat kunnen stakeholders verwachten van deze nieuwe directeur Operatie & Transitie respectievelijk directeur Beleid & Communicatie?

WAAROM LONKTE EEN OVERSTAP DAN WEL TERUGKEER NAAR HET NETBEHEER?
De Klerk: “Er ligt een gigantische opdracht voor de BV Nederland, en daaruit voortvloeiend voor de netbeheerders. Nederland moet uitdokteren hoe we de energievoorziening willen vormgeven, wetende dat we echt van fossiel af moeten maar ook dat niet alles elektrisch kan. Dat is een hele strategische kwestie die raakt aan allerlei andere belangrijke maatschappelijke keuzes: over industrie, financiën, de fysieke leefomgeving enzovoort. Vanuit deze rol zit ik dicht op het vuur.”
Moe Soe Let: “Mijn drijfveer is, en dat klinkt best hoogdravend, om iets te veranderen in de wereld. Wat ik daarmee bedoel, is dat Nederland de mooiste beleidsvisies kan schrijven en wetten produceren, maar dat er pas iets verandert als de ‘echte’ wereld de stap naar een duurzame energievoorziening wil en kan zetten. Ik vind het heerlijk om te werken aan iets dat in je fysieke leefomgeving zo dichtbij en zo tastbaar is als de energienetten. Ik kan er echt gelukkig van worden als ik langs een trafohuisje rijd.”

ZAKT DE MOED JE NOOIT IN DE SCHOENEN ALS JE STILSTAAT BIJ DE PUZZELS DIE NOG TE LEGGEN ZIJN: DE HAALBAARHEID EN BETAALBAARHEID VAN DE ENERGIETRANSITIE; DE MENSEN EN MATERIALEN DIE ERVOOR NODIG ZIJN?
De Klerk: “Natuurlijk is de verduurzaming van het energiesysteem een gigantische uitdaging. Maar er gebeurt al heel erg veel. En zie hoeveel mensen met grote kunde en kennis daar momenteel mee bezig zijn. Expertise is er volop in de sector, nu komt het aan op realisatiekracht. Van oudsher neigen de netbeheerders er weleens naar om eerst uitgebreid te willen analyseren. Als nieuwkomers kunnen Jinny en ik helpen die valkuil te vermijden: *‘no more analysis, paralysis’*. Wij zullen vaker zeggen: goed is goed genoeg, gáán met die banaan.”
Moe Soe Let: “Dat er een stevig tandje bij moet, maakt mij niet moedeloos. Integendeel: opgaven die nét niet onmogelijk zijn, vind ik het allerleukst. En zoals Barth zegt: er gebeurt al veel. Laten we daar vooral mee doorgaan, werkend aan wat voor morgen moet gebeuren terwijl we ondertussen ook werken aan die stip op de horizon. Dat doen we uiteraard in samenspraak met belanghebbenden, want het integrale energiesysteem kunnen we niet in *splendid isolation* ontwerpen.”
De Klerk: “Het is cruciaal dat we goed in verbinding zijn met onze omgeving. De toekomst moeten we samen vormgeven, in echte co-creatie. Dat geeft ook meer wederzijds begrip als dingen anders blijken te lopen dan we hadden verwacht.”

IS DAT WEDERZIJDSE BEGRIP IETS DAT NOG VERDER MOET GROEIEN?
De Klerk: “Ik denk dat we daar nog werk te doen hebben, ja. Als netbeheerders moeten we het de markt makkelijker maken. Dan helpt het niet als – weliswaar vanuit de beste intenties – ieder loketje zijn eigen taal blijft spreken en zijn eigen procedures blijft volgen. We zijn er knetterhard mee bezig om dat beter te maken. De essentie is dat we van de markt en van elkaar moeten willen leren.”
Moe Soe Let: “Voor onze partners moet het makkelijker worden om ons ook als partner te zien. Ik hoop op werkrelaties die zich kenmerken door openheid en wederzijds vertrouwen. En dan niet alleen als alles goed gaat, maar ook als het even tegenzit. Mijn doel is om samenwerkingsverbanden en partnerships te ontwikkelen die tegen een stootje kunnen.
De Klerk: “Vergeet niet: de energietransitie is een marathon. We moeten hier nog heel lang met elkaar aan werken. Dan is het belangrijk om te investeren in goede relaties, maar ook dat we de *fun* erin houden.”
Moe Soe Let: “Dat we werken aan serieuze vraagstukken die we heel serieus nemen, wil niet zeggen dat we niet ook plezier kunnen hebben met elkaar. Ik denk zelfs dat dat een randvoorwaarde is.”